

PROGRAMA DE LAS NACIONES UNIDAS PARA EL DESARROLLO

MINUTA

Sesión extraordinaria de Junta de Proyecto 00126733 “Reducción del impacto económico del COVID-19 y fomento a la recuperación temprana resiliente en comunidades de México”

Fecha: 30 de junio de 2022

Hora: 14:00 hrs

Modalidad: Sesión virtual a través de Zoom:

<https://undp.zoom.us/j/93644956544?pwd=SmxzWlBrQlUvNGdwQj9mZi9NOVQzZz09>

Objetivo de la reunión

Presentar ante la Junta de Proyecto la propuesta de revisión sustantiva del del proyecto "Reducción del impacto económico del COVID-19 y fomento a la recuperación temprana y resiliente en comunidades de México", con el objetivo de ampliar su vigencia al 31 de junio de 2023 para cumplir con las nuevas metas y prioridades acordadas con los donantes y reflejar el aumento presupuestal asociado a esta extensión de tareas y tiempo de implementación.

Asistentes

Contrapartes, socios y donantes

- Ana Gabriela Bautista, Fundación Zurich
- Ana Vanessa González Deister, Fomento Social Citibanamex
- Sergio Moreno Pliego, Fomento Social Citibanamex

Personal PNUD

- Edgar González González, Oficial de Programas de Medio Ambiente, Energía y Resiliencia.

Personal de la Unidad Coordinadora del Proyecto

- Irene Cauich Chávez, Coordinadora Operativa del Proyecto
- Xavier Moya García, Coordinador Unidad de Proyectos de RRD, PNUD

Orden del día

1. Bienvenida por parte del equipo PNUD
2. Breve presentación de los participantes
3. Presentación de la dinámica reunión de la Junta de Proyecto
4. Objetivo e Información general del proyecto

5. Avances en los resultados a junio de 2022
6. Principales modificaciones al PRODOC con la revisión sustantiva
7. Presupuesto por Resultado.
8. Sesión de preguntas y respuestas
9. Comentarios finales

1. Bienvenida por parte del equipo PNUD

Inicia la sesión con las palabras de bienvenida de Edgar González, quien agradece la presencia de las y los asistentes y explica brevemente los alcances y diferencia de la reunión con las sesiones ordinarias de la Junta de Proyecto.

2. Breve presentación de los participantes

A continuación, se invita a los participantes a realizar una breve presentación para referir nombre, cargos y las organizaciones en que participan.

3. Dinámica de la Junta de Proyecto

Edgar González compartió con los asistentes la dinámica de la sesión, la cual consiste en revisar los ajustes propuestos al proyecto a partir de la gestión de fondos adicionales de los Gobiernos de Morelos y Chiapas, la justificación y pertinencia de dichas modificaciones, a fin de que la junta de Proyecto pueda hacer la valoración de la propuesta.

Al respecto, Xavier Moya señaló los principales propósitos de la revisión sustantiva del proyecto:

- Ampliar los trabajos de seguridad hídrica (resultado 2) y reactivación económica (resultado 3) en el estado de Morelos.
- Consolidar los resultados en las zonas de intervención del proyecto, sobretodo la recepción de las últimas obras hidráulicas en Chiapas, Morelos y Puebla, así como algunos de los procesos con empresas sociales.
- Continuar con la visibilización de los logros del proyecto y las perspectivas de escalamiento de varios de los modelos y metodologías utilizadas.

Edgar González, puntualizó que se trata de una revisión sustantiva al proyecto y no un nuevo proyecto a desarrollar.

4. Presentación del proyecto y sus avances

Xavier Moya e Irene Cauch realizaron la presentación de los avances en los resultados y los indicadores del proyecto, así como los primeros indicios de impactos generados, hasta junio de 2022. Se adjunta la presentación en formato PPT, pero para efectos de síntesis, se destaca lo siguiente:

- En cuanto al resultado 1 sobre seguridad alimentaria, se reporta la aplicación de la estrategia de recuperación en 106 comunidades (superando el número de 90 comunidades previstas para este Resultado) logrando que, a la fecha, 2,730 familias incrementen su producción de alimentos para hacer frente a impactos de COVID-19. Los grupos comunitarios de producción de alimentos son liderados en un 65% por mujeres, que producen hortalizas en mayor cantidad y variedad, a los años previos a la pandemia; y que han logrado también incrementar la producción de huevo y carne para el consumo familiar de proteína. Los 3 principales logros son: a) Estabilidad en la producción, ya con tres ciclos de producción continua de alimentos; b) Diversificación en los cultivos de traspatio, que ha incrementado de 2 hasta 8 tipos de hortalizas, y; c) Reportes de mejora en la producción dada la aplicación de prácticas agroecológicas (menos cultivos perdidos por plagas y enfermedades, frutos más grandes, menor mortandad de los pollitos, etc.).
- La sostenibilidad de las acciones sucede dada las capacidades instaladas para el manejo agroecológico del solar, entre las que se encuentran, la preparación de bio-insumos con ingredientes locales de bajo costo, habilidades para aprender a sacar semilla y venta de excedentes para compra de semillas, vacunas u otros insumos.
- Del resultado 2 sobre seguridad hídrica, se reportó que la estrategia de recuperación se decidió aplicar en 44 comunidades que tenían déficit de agua. A la fecha, se ha terminado en 34 de las 44 comunidades, logrando que cerca de 4 mil familias tengan acceso y disponibilidad al agua limpia y segura ante la epidemia de COVID-19, con los consabidos efectos positivos en higiene, prevención de contagios, manejo de casos en casa y, además, contribuyendo también a contar con agua para riego para la producción de alimentos. Se trabajará de junio a agosto 2022 en otras 10 comunidades en el mismo sentido. Las acciones se implementan con apoyo de comités locales del agua y grupos de representación comunitaria, que suelen incluir a su autoridad local, quienes se han apropiado de las obras y están organizadas para la vigilancia de uso y aplicar un plan de mantenimiento. Al momento de este reporte, la estrategia de seguridad hídrica logra que:
 - 3,698 familias con distintos niveles de déficit de acceso al agua ahora cuenten con acceso a ésta.
 - 591,600 litros diarios de agua se logran garantizar (almacenar, distribuir, etc.), es decir, 40 litros diarios por persona, que son el doble del volumen mínimo diario por persona recomendado por la OMS.
 - Permanencia de la solución y capacidades técnicas instaladas en representantes comunitarios para reparaciones básicas.
- Además, en 18 comunidades, se detectó la necesidad de revisar las condiciones de calidad del agua; en este sentido, los comités locales de agua o grupos de representación comunitaria toman en sus manos el monitoreo de la calidad del agua en sus localidades. Así, forman una red civil-social para mantener un monitoreo todo 2021-2022, y negocian con autoridades para mantener en el futuro este sistema en forma coordinada.

- Al mismo tiempo, se han implementado 49 acciones de almacenaje de agua para “riego estratégico” que permiten el uso eficiente del líquido, evitando la erosión y otros daños ambientales, lo que asegura la producción de frutales y generación de ingresos para más de 400 familias de productores de frutales, principalmente aguacate. Y, finalmente se realizan 5 acciones con enfoque de Soluciones Basadas en la Naturaleza (SBN) que fortalecen las condiciones de recarga y provisión de agua para la seguridad y resiliencia hídrica.
- Con respecto al resultado 3 sobre recuperación de economías sociales, se reporta que 76 empresas y organizaciones de pequeños productores (de las 60 esperadas) han logrado a la fecha acelerar la reactivación de sus actividades, así como la recuperación de sus ingresos económicos post pandemia, con el modelo de recuperación económica resiliente del proyecto. De éstas, 51 empresas y organizaciones de pequeños productores (de las 50 esperadas), han implementado a la fecha por lo menos una de las medidas de resiliencia ante futuras crisis como la pandemia COVID-19, recomendadas por el equipo del proyecto.
- Las estrategias de recuperación se construyeron no por empresa, sino por conjuntos (redes, integradoras) de empresas sociales y organizaciones de pequeños productores del mismo sector. Resalta de estas estrategias aplicadas, en primer lugar, que permitieron sostener el 99% de todos los empleos de estas empresas, es decir, de un total de 2,891 empleos. Con ello se aseguró una parte del acceso a ingresos directos por las actividades de economía social asociada a paisajes forestales y costeros. Los empleos perdidos fueron menos del 1% y se focalizaron en el sector de turismo comunitario. Hasta el momento de este reporte, las actividades de economías sociales asesoradas han beneficiado a familias de un rango bastante mayor de las comunidades atendidas por los otros componentes (resultados) del proyecto: 210 comunidades rurales e indígenas participen en la derrama económica; siendo los sectores café y apicultura los que más comunidades abarcan.
- Los impactos del proyecto en las economías sociales refieren el fortalecimiento de las redes o integradoras de economía social. Entre las más sobresalientes, están la Alianza Apícola Kaabnalo'on, la Alianza Peninsular del Turismo Comunitario de la Península de Yucatán y la reciente red de Productores de Aguacate en la región de Los Volcanes (Morelos y Puebla) que establecen mecanismos de gobernanza del riesgo como comités recuperación. También se están estableciendo fondos revolventes de financiamiento para la recuperación ante futuras crisis (en apicultura, turismo comunitario, producción de aguacate y producción de totopos). Además, se aplican inversiones directas para la resiliencia económica que disminuyan brechas identificadas en la cadena de valor, se reduzcan costos o eviten pérdidas en el valor de los productos (conectividad, energía solar, infraestructura, equipamiento para mejorar el valor agregado de los productos o eficiencia en la producción), y se construyan herramientas como las certificaciones colaborativas que mejoren los servicios o procesos.

5. Modificaciones y ajustes previstos en la revisión sustantiva

Xavier Moya explicó la voluntad de los Gobiernos de Morelos y Chiapas para aumentar el financiamiento comprometido originalmente al proyecto, en un total equivalente al 19% del presupuesto actual del proyecto, con la finalidad de ampliar los alcances del proyecto en sus territorios y la consolidación de los avances alcanzados al momento. En este sentido, se han priorizado las siguientes tareas:

- Para el resultado 2, asociado a seguridad hídrica, se construirán 120 ollas de geomembrana adicionales a las 49 ya hechas, en los municipios de Hueyapan, Ocuituco, Atlatlahucan, Yecapixtla, Tlalnepantla, Huitzilac, Cuernavaca y Totolapan, todos del estado de Morelos.
- Para el resultado 3, asociado a economías sociales, se concluirá la aplicación de las estrategias de recuperación sectorial de apicultura, turismo, producción de aguacate y artesanías. En esta etapa, resaltan las medidas de resiliencia ante crisis tales como la integración de fondos revolventes para futuras emergencias, la aplicación de inversiones directas en conectividad, energía solar, infraestructura y otras; y a las estrategias de salida y análisis de los impactos del proyecto en los 7 sectores con los que se trabajó. En el estado de Morelos, dado que el modelo convencional de manejo de parcelas de aguacate estaba asociada a la deforestación del bosque templado y al mal manejo del agua, se invertirá una parte de los recursos adicionales en consolidar su transformación hacia un sistema amigable con el bosque y el agua.
- Finalmente, para el resultado 4 asociado a la sistematización de buenas prácticas y lecciones aprendidas del proyecto se realizará un foro nacional y otros eventos de intercambio de experiencias sobre la recuperación económica y el empaquetamiento del modelo de Resurge para asesorar a empresas o grupos de producción con enfoque de economía sustentable, y otras herramientas emblemáticas del proyecto con potencial de replicabilidad y escalabilidad.

Las aportaciones adicionales previstas son las siguientes:

- Gobierno de Morelos: \$6,800,000.00 MXN
- Gobierno de Chiapas: \$239,600.00 MXN

Con estas modificaciones, el presupuesto total del proyecto aumenta de \$30,188,949.00 a \$37,228,549.00 MXN

El cronograma de actividades y el programa de trabajo que permitirá el cumplimiento de estas metas considera la ampliación de tiempo del proyecto a 6 meses más, por lo que la fecha de término será al 30 de junio de 2023. La Unidad de Coordinación será encargada del seguimiento y monitoreo puntual para revisar los avances y las dificultades que se presenten para su desarrollo para darlas a conocer la Junta del Proyecto, para su análisis y tomas de decisiones al respecto.

En los anexos de la minuta se muestra la presentación, presupuesto por resultados, la revisión presupuestal asociada y los documentos necesarios que respaldan los ajustes al documento de proyecto conforme a la normativa del PNUD.

6. Sesión de comentarios, preguntas y respuestas

Se hicieron los siguientes comentarios:

Sergio Moreno, de Fomento Social Banamex, sugirió que, para los informes finales, tanto los indicadores como los eventuales “sub-indicadores”, se presenten cada uno con esos componentes: Línea de base (EAN), acciones realizadas, cambios o alcances logrados, y comentarios analíticos.

Irene Cauich, de PNUD México, aprovechó a comentar que, como parte del proyecto, se monitoreó en varios momentos después de la aplicación inicial de la evaluación de afectaciones y necesidades (EAN). Gracias a esto, podremos presentar datos de indicadores y sub-indicadores. De estas informaciones, además, se podrían generar una o más infografías que presenten los resultados en forma didáctica para su difusión.

Sergio Moreno, de Fomento Social Banamex, agregó: Los resultados sobre producción que se mencionan en el video, podrían replicarse a algún otro proyecto para consolidar lo que se logró en esta fase. También sería recomendable poder ver cómo se aplican los fondos por donante a los diferentes temas del proyecto.

Xavier Moya: En respuesta, propone como tarea preparar una tabla que permita ver cómo es que cada donante está aportando a los diferentes componentes del proyecto, que presenten una visión de conjunto, y que hagan comprensible la aplicación de los diferentes fondos por resultados.

Vanessa González, de Fomento Social Banamex: Comentó que la información presentada les permite tener la visión de conjunto de todo el proyecto y explicar a la gerencia de Fomento Social Citibanamex el alcance e impacto que se tiene en cada tema. Solicita se comparta la información presentada. Al respecto de la información de seguridad hídrica, por ejemplo, recordó que en 2020 se inició el contacto del equipo del proyecto con la Fundación FEMSA, que ahora podría interesarse en dar seguimiento.

Xavier Moya, de PNUD México: Se enviará la presentación, y además vendrá en este año una fase de compartir lecciones aprendidas y comunicar con infografías, videos, foto-historias, así como con algunos eventos que permitan que socios y aliados actuales y nuevos, puedan conocer los logros, aprendizajes, incluyendo encontrar nuevas formas de colaborar. Con respecto a Fundación FEMSA, se socializó que a partir del acercamiento facilitado por Fomento Social Citibanamex en 2020, se dio seguimiento por parte del equipo del proyecto y esta Fundación se convirtió en uno de los donantes que aportaron al proyecto recursos específicos para el tema de acceso al agua, en una modalidad en especie (a través de una de las organizaciones socias responsables del proyecto).

Ana Gabriela Bautista, de Fundación Zurich: Consideró que es necesario difundir y dar a conocer aún más los avances y logros de este proyecto. Nosotros vemos importante también resaltar que los modelos tienen

énfasis en la parte transformativa, en la apropiación local, y en la sostenibilidad de los procesos en el tiempo. Desde Fundación Zurich, ofrecemos nuestras plataformas de medios y redes sociales para publicar lo que se ha trabajado. Por otro lado, ver de manera directa el proyecto en la visita que hicimos a Morelos, nos ayudó a entender más; por ello consideramos muy importante comunicarlos hacia afuera.

Xavier Moya, PNUD México: Este primer semestre del 2022 el trabajo ha incluido la producción de materiales y la difusión de los resultados. Entre enero y junio 2022 hemos tenido prácticamente una publicación por semana en redes sociales del PNUD. Se acepta la oferta de combinar las plataformas de medios y redes del PNUD y de instituciones aliadas.

Edgar González, PNUD México: Agradece como cierre a todas las personas por sus aportaciones. Se incluirá en la presentación de avances el detalle de en qué se van a invertir los recursos aportados en este 2022, y en qué cambian los resultados, de manera que quede claro el alcance de la revisión sustantiva y presupuestal.

Acuerdos y comentarios finales

Las y los participantes a la Junta de Proyecto externalan su Visto Bueno a la Revisión Sustantiva y a los ajustes presentados, por lo que se instruye dar el seguimiento necesario bajo la normativa del PNUD para avanzar con la implementación en los términos previstos en el proyecto ajustado.

Se anexan los documentos de la revisión presupuestal y de los cambios en el documento de proyecto.

7. Cierre de la sesión

Se agradeció a todas las personas asistentes por su participación y se finalizó la sesión a las 15:30 horas.

Sección de firmas:

Nombre y cargo	Firma
Ana Vanessa González Deister, Fomento Social Citibanamex	
Ana Gabriela Bautista, Fundación Zurich	
Sergio Arturo Moreno Pego, Fomento Social Citibanamex	
Irene Cauich, Coordinadora Operativa del Proyecto	

Xavier Moya, Coordinador Unidad de Proyectos RRD, PNUD	
Edgar González, Oficial de Programas, PNUD	

Sección de anexos

Anexo 1. Cuadro de cambios en el documento del proyecto.

Anexo 2. Revisión presupuestal del proyecto 126733.

Anexo 3. Presentación de los avances del proyecto a junio del 2022.